

COMITÉ-CONSEIL

Compte rendu de la réunion tenue le 27 avril 2018
Pavillon Jean-Charles-Bonenfant, salle 3144, 13 h 30

MEMBRES

Présents :

Dano, Marie-Laure
Fortier, Anne-Marie
Ghaoui, Loubna, directrice
Kavanagh, Éric
Nadeau, Christine
Normand, Sylvio
Ollevier, Thierry, président
Rajotte-Soucy, Gaël
Roy, Francis
Tapp, Diane

Absents :

Aider, Mohammed
Beaulieu, Alain
Biron, Éric
Bonneau, Marc-André
Cardita, Angelo
Coulombe, Denis
Deslauriers-Varin, Nadine
Lafleur, Claude
Lefrançois, Louis
Lessard, Julie
Moreno-Sala, Maria-Teresa
Mellouli, Sehl

Invitée d'office :

Roy, Sonia, secrétaire

Invités :

Dufour, Richard
Dupont, Myriam
Lasou, Pierre

ORDRE DU JOUR

1. Adoption de l'ordre du jour
2. Adoption du compte rendu du 9 février 2018
3. Planification stratégique de la Bibliothèque 2018-2022 — présentation
4. Soutien à la publication savante des revues UL — Projet
5. Divers
6. Prochaine réunion : 26 octobre 2018

1. Adoption de l'ordre du jour

M. Ollevier souhaite la bienvenue à tous et présente l'ordre du jour à l'assemblée. L'adoption de l'ordre du jour est proposée par M. Kavanagh appuyée par Mme Nadeau et unanime.

2. Adoption du compte rendu du 9 février 2018

Le président demande à l'assemblée si le compte rendu de la réunion du 9 février 2018 convient. L'adoption du compte rendu est proposée par M. Rajotte-Soucy appuyée par Mme Nadeau et unanime.

3. Planification stratégique de la Bibliothèque 2018-2022 — présentation

Thierry Ollevier effectue un rappel de la démarche de la planification stratégique de la Bibliothèque pour laquelle les membres du Comité-conseil ont été consultés, lors des deux dernières réunions. Il cède la parole à Mme Ghaoui qui présente la mission, la vision et les valeurs de la nouvelle PS, puis à Mme Dupont et M. Dufour qui présentent les axes stratégiques. (Voir annexe).

Au fil de la présentation, les membres du Comité commentent et émettent leurs suggestions afin d'en arriver à un consensus.

4. Soutien à la publication savante des revues UL — Projet

Ce point est remis à la prochaine réunion faute de temps.

5. Divers

Rien à signaler

6. Prochaine réunion : 26 octobre 2018

DOCUMENTS AFFÉRENTS : Planification stratégique 2018-2022	Rédaction du compte rendu : Sonia Roy, 8 février 2018
--	---



Planification stratégique 2018-2022

Bibliothèque de l'Université Laval

Rappel des étapes

- Lancement de l'exercice le 12 octobre
- Consultation de décembre à février
- Ateliers CDI-CGI-CEPS depuis février

- En parallèle
 - Groupe de travail sur les tendances
 - Ithaka

Structure de la planification stratégique

- Mot de la directrice
- Mission, vision et valeurs
- Axes stratégiques
 - Objectifs
 - Priorités

Mission

« La Bibliothèque soutient la mission d'enseignement et de recherche de l'Université Laval et s'impose comme vecteur de développement des savoirs en assurant l'accès à des collections d'excellence, et en favorisant la diffusion des connaissances et la préservation du patrimoine.

Par son leadership fort et structurant, elle se veut un carrefour où convergent les disciplines et où se tissent des partenariats féconds.

Au cœur du campus, elle accueille la communauté dans des espaces physiques et numériques propices à la créativité et la découverte. »

Vision

« Résolument engagée dans l'avancement du savoir, la Bibliothèque se distingue comme un milieu de vie dynamique, stimulant les apprentissages et incitant à la découverte. Inclusive, ouverte, accessible, elle propose une expérience riche et diversifiée. Elle joue le rôle de catalyseur de l'activité intellectuelle et culturelle et s'érige en véritable laboratoire vivant. »

Valeurs

Responsabilité • Respect • Courage • Intégrité • Inclusion • Solidarité

- Audace
- Collaboration
- Engagement

Axes stratégiques

- Axe 1 — Partenaire de la recherche et de l'enseignement
- Axe 2 — Accès aux ressources et au savoir de pointe
- Axe 3 — Espace de vie, d'apprentissage et de découverte
- Axe 4 — Engagement et rayonnement
- Axe 5 — Compétence et organisation

Axe 1 — Partenaire de la recherche et de l'enseignement

- Objectif 1 — Recherche
- Objectif 2 — Enseignement et apprentissage
- Objectif 3 — Environnement numérique

Recherche

Priorités

- 1.1 Collaborer activement aux initiatives nationales de gestion des données de la recherche
- 1.2 Accroître la diffusion des résultats de la recherche et assurer leur préservation dans une perspective de savoir en libre accès
- 1.3 Appuyer les initiatives liées aux humanités numériques « digital humanities »
- 1.4 Accompagner les chercheurs dans le processus de publication scientifique
- 1.5 Développer des services de pointe et personnalisés pour les chercheurs
- 1.6 Participer aux activités institutionnelles de soutien à la recherche

Enseignement et apprentissage

Priorités

- 2.1 Bonifier le soutien de la Bibliothèque auprès des apprenants « life long learning » à distance
- 2.2 Renforcer le développement des compétences informationnelles et numériques
- 2.3 Consolider l'offre de formation afin d'en assurer une meilleure cohérence
- 2.4 Favoriser l'innovation pédagogique pour soutenir la formation par l'expérience
- 2.5 Adapter les formations en fonction des utilisateurs dans une perspective d'inclusion et d'équité
- 2.6 Accroître les interactions avec les facultés et services pour appuyer la réussite étudiante
- 2.7 Participer aux activités institutionnelles de soutien à l'apprentissage

Environnement numérique

Priorités

3.1 Assurer une expérience de qualité sur les différentes plateformes Web de la Bibliothèque sans égard à la technologie utilisée

3.2 Élaborer et mettre en œuvre une stratégie numérique arrimée à celle de l'Université Laval

Axe 1 — Partenaire de la recherche et de l'enseignement

Exemples d'actions

- Rédiger et proposer une stratégie institutionnelle de gestion des données de la recherche

Axe 2 — Accès aux ressources et au savoir de pointe

- Objectif 1 — Excellence et pertinence des collections
- Objectif 2 — Découverte, accès et valorisation
- Objectif 3 — Numérisation et conservation
- Objectif 4 — Science ouverte

Excellence et pertinence des collections

Axe 2
Objectif 1

Priorités

1.1 Assurer des budgets d'acquisition conséquents à la mesure, répondant aux besoins documentaires

1.2 Développer des collections appuyant l'enseignement et la recherche

Découverte, accès et valorisation

Priorités

2.1 Offrir une expérience de qualité de découverte des collections, et un accès simple et convivial à l'ensemble des ressources

2.2 Optimiser le repérage et la diffusion des collections numériques sur le Web

2.3 Accroître la mise en valeur des collections

Numérisation et conservation

Priorités

3.1 Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de numérisation et une stratégie de conservation de contenus numériques

3.2 Assurer la préservation à long terme de collections physiques de valeur

Science ouverte

Priorités

4.1 S'engager dans des initiatives soutenant le savoir en libre accès

4.2 Favoriser la diffusion en libre accès des publications savantes de l'Université Laval

Axe 2 — Accès aux ressources et au savoir de pointe

Exemples d'actions

- Produire et adopter une politique de numérisation
- Implanter la nouvelle Plateforme partagée de services
- Mettre en valeur les dons importants et donner une visibilité aux donateurs

Axe 3 — Espace de vie, d'apprentissage et de découverte

- Objectif 1 — Des espaces repensés
- Objectif 2 — Des espaces accessibles à tous
- Objectif 3 — Des espaces améliorés en continu

Des espaces repensés

Priorités

1.1 Poursuivre le réaménagement des espaces en fonction des besoins de l'enseignement et de la recherche, de l'interdisciplinarité et des nouveaux paradigmes du numérique

1.2 Concevoir des espaces de rencontre et de réflexion, collaboratifs et flexibles, qui intègrent les technologies novatrices pour faire de la Bibliothèque un laboratoire vivant

1.3 Transformer les espaces en milieux de vie accueillants et agréables

1.4 Aménager des espaces répondant aux besoins et aux défis de la conservation à long terme de la documentation

Des espaces accessibles à tous

Priorités

2.1 Rendre accessibles à tous les utilisateurs, les collections, les services et l'expertise, dans des espaces adaptés à leurs besoins

Des espaces améliorés en continu

Priorités

3.1 Poursuivre l'amélioration et l'entretien régulier des espaces

Axe 3 — Espace de vie, d'apprentissage et de découverte

Exemples d'actions

- Entreprendre les démarches nécessaires auprès de la direction de l'Université pour prioriser le réaménagement de la Bibliothèque du pavillon A.-Vachon
- Proposer un projet d'une signalétique mieux adaptée aux besoins de la Bibliothèque
- Assouplir les règles sur le comportement des usagers de la Bibliothèque

Axe 4 — Engagement et rayonnement

- Objectif 1 — Engagement de la communauté universitaire envers la Bibliothèque
- Objectif 2 — Engagement de la Bibliothèque dans la communauté
- Objectif 3 — Acteur de développement durable
- Objectif 4 — Appartenance et philanthropie
- Objectif 5 — Pôle culturel de l'Université Laval
- Objectif 6 — Visibilité et rayonnement
- Objectif 7 — Partenariat

Engagement de la communauté universitaire envers la Bibliothèque

Axe 4
Objectif 1

Priorités

1.1 Intensifier les relations avec les membres de la communauté pour susciter leur participation aux projets de la Bibliothèque

1.2 Encourager la réalisation d'initiatives étudiantes à la Bibliothèque

Engagement de la Bibliothèque dans la communauté

Axe 4
Objectif 2

Priorités

2.1 Bonifier les services aux diplômés et aux retraités

2.2 Amorcer, avec les bibliothèques publiques de la région de Québec, une réflexion portant sur l'ouverture des services aux citoyens

2.3 Favoriser l'implication sociale de la Bibliothèque

Acteur de développement durable

Priorités

3.1 Contribuer plus activement à la stratégie de développement durable de l'Université

Appartenance et philanthropie

Priorités

- 4.1 Cultiver un sentiment d'appartenance durable auprès des membres de la communauté universitaire, incluant les retraités et les diplômés, afin qu'ils deviennent des ambassadeurs de la Bibliothèque
- 4.2 Instaurer une culture philanthropique visant à soutenir la mission de financièrement la Bibliothèque

Pôle culturel de l'Université Laval

Priorités

- 5.1 Coordonner et promouvoir l'offre culturelle de l'Université Laval
- 5.2 Enrichir la programmation culturelle propre à la mission de la Bibliothèque et à ses collections

Visibilité et rayonnement

Priorités

6.1 Souligner les réalisations de la Bibliothèque afin de la positionner comme partenaire de choix de la vie universitaire

6.2 Promouvoir les services de la Bibliothèque pour accroître leur utilisation

6.3 Maintenir la présence de la Bibliothèque sur la scène nationale et internationale

Partenariat

Priorités

7.1 Construire des partenariats durables avec les milieux bibliothéconomiques et muséologiques de tous horizons

7.2 Collaborer aux projets de mise en commun des services et des collections des bibliothèques universitaires québécoises et canadiennes

7.3 Contribuer à l'initiative de la réconciliation avec les Premières Nations

Axe 4 — Engagement et rayonnement

Exemples d'actions

- Mettre en place un comité d'utilisateurs composé d'étudiants
- Collaborer avec les étudiants pour la tenue d'une activité visant à soutenir une œuvre de charité
- Rédiger et faire adopter par le Conseil universitaire une politique culturelle de l'Université Laval

Axe 5 — Compétence et organisation

- Objectif 1 — Pratiques de gestion
- Objectif 2 — Compétences, reconnaissance et valorisation
- Objectif 3 — Milieu de vie
- Objectif 4 — Collaboration et participation

Pratiques de gestion

Priorités

- 1.1 Consolider des pratiques de gestion responsable, respectueuse et transparente
- 1.2 Adopter une culture de gestion de ressources humaines basée sur une relation de proximité, qui facilite le soutien par le supérieur immédiat
- 1.3 Harmoniser les pratiques de gestion entre les directions
- 1.4 Élaborer une stratégie de communication interne

Compétences, reconnaissance et valorisation

Axe 5
Objectif 2

Priorités

2.1 Mettre en place les conditions idéales permettant au personnel de développer ses compétences et de mobiliser son plein potentiel

2.2 Développer une culture de reconnaissance, d'engagement et de valorisation des réalisations individuelles et collectives du personnel

Milieu de vie

Priorités

3.1 Faire de la Bibliothèque un lieu d'appartenance propice aux échanges et aux rencontres du personnel

3.2 Redéfinir les espaces, au rythme du réaménagement, afin de procurer un milieu de travail moderne et accueillant

Collaboration et participation

Priorités

- 4.1 Développer une meilleure connaissance collective des rôles et des expertises de l'ensemble du personnel
- 4.2 Optimiser la collaboration et favoriser la participation de chacun à la réalisation d'initiatives porteuses
- 4.3 Proposer une stratégie de décroisement permettant une meilleure intégration entre les directions

Compétence et organisation

Exemples d'actions

- Réaménager et rajeunir certains espaces de repos des employés
- Élaborer et mettre en place un programme structuré de reconnaissance pour le personnel
- Maintenir informé le personnel sur l'avancement des actions de la planification stratégique
- Élaborer et mettre en place une stratégie de développement des compétences pour le personnel

Diffusion

- Microsite
- PDF téléchargeable
- Présentation PowerPoint

Planification stratégique 2018-2022

[Présentation](#)[Mission, vision et valeurs](#)[Axes, objectifs et priorités](#)

Lieu de savoirs
sans frontières

Présentation

Tum Q enim Q loqui amicitia Mucius ipse amicitia parumper sermo excellens fere temporibus avertas est te disputatio respondet animum (sic et erat oritur et excellens senior Africani animum C socerum nemo post ipse a sapiens gloria prudentior erat scripsi. Sermo excellens fere temporibus avertas est te disputatio respondet. Domesticus domesticus advenit ut quorum advenit Aquitania quorum opperiens quo damnis advenit maerens praeteritis prohibebant supra imbres ibi maerens ex equitum egerat domesticus magistro quo equitum quo Gallus Constantinopolim super quondam damnis diu ex protector apud egerat equitum ex super.

MAQUETTE
PRÉLIMINAIRE